

CONEXIÓN COOPERATIVA

LIDERAZGO



Kempes y Fillol, dos leyendas del fútbol argentino, compartirán su visión sobre liderazgo y trabajo en equipo en el cierre del **Congreso FACE 2025**.



ASAMBLEA FACE 2025

COMPROMISO FEDERAL Y RENOVACIÓN INSTITUCIONAL
Asamblea Anual Ordinaria, donde se aprobó la Memoria y Balance del 86º Ejercicio, con la presencia de cooperativistas de todo el país.



ORDENAR PARA PRODUCIR

CHARLAMOS CON HERNÁN LETCHER

Claves de salida en una economía en crisis. Economía federal: desafíos y oportunidades en un país cooperativo



JORGE FERRO

TOYOTA JORGE FERRO

CONCESIONARIO OFICIAL

- Líder en Entregas a través de TOYOTA PLAN
- Junto a FACE ya entregamos más de 500 Hilux
- Te esperamos en el XXIII congreso nacional en Córdoba
- Atención personalizada para Cooperativas y asociados!
- ***Bonificaciones exclusivas mencionando esta publicación***



Av. del Libertador 6777 - CABA.

 11.3048.8394

www.jorgeferro.com

DIRECTOR

José Alvarez

CONSEJO DE REDACCIÓN

Alcides Cortés
Nelso Bernardi
Fabricio Uberti
Jorge Espinosa

**COORDINACIÓN
OPERATIVA**

Lucas Tasso
Tatiana Kehr
Albertina Heredia

DISTRIBUCIÓN

Digital Gratuita



SUMARIO

01 / LA ENERGÍA QUE NOS UNE

Un llamado a la acción en nuestro Congreso de FACE en Córdoba. — José Bernardo "Pipo" Álvarez

02 / ANÁLISIS Y POLÍTICA ENERGÉTICA

Reforma del mercado eléctrico argentino: lineamientos y desafíos. — Fernando Alonso

03 / RÍO GRANDE: AL SUR DEL SUR

El modelo de desarrollo de la Cooperativa Eléctrica de Río Grande, un ejemplo de gestión en Tierra del Fuego.

04 / CESPARG

Medio siglo de energía, agua y progreso cooperativo: La historia y el presente de una cooperativa que transformó la vida rural con innovación, sostenibilidad y visión de futuro.

05 / ECONOMÍA Y DESARROLLO

Perspectivas económicas para el sector cooperativo.

06 / TELECOM

Transformando la gestión energética con medición inteligente IoT

07 / COSPENATOS

EAlmacenamiento eólico y liderazgo cooperativo

08 / AGRUPADOS

Renovación tecnológica y cooperación en las compras federadas

09 / PLATAFORMA NUVIA

La nueva plataforma digital de FACE

10 / BALANCE INSTITUCIONAL

ASAMBLEA FACE 2025: gestión, integración y confianza renovada

11 / PERSONALIDADES DESTACADAS

Fillo y Kempes: dos leyendas en el cierre del Congreso FACE 2025



LA ENERGÍA QUE NOS UNE

Un Llamado a la Acción en
Nuestro Congreso de Córdoba

Nos encontramos en la cuenta regresiva para un evento que marcará la hoja de ruta de nuestro movimiento: el Congreso de FACE, que celebraremos los días 6 y 7 de noviembre en la ciudad de Córdoba. Este encuentro es la convergencia de la fuerza solidaria que impulsa el desarrollo de nuestras comunidades.

El espíritu de nuestro congreso se centra en la integración y la cooperación interinstitucional.

Entendemos que solo a través de la sinergia de esfuerzos podremos afrontar los desafíos que nos imponen los nuevos contextos económicos y regulatorios. Este es el momento propicio para reafirmar la defensa de nuestro modelo solidario, ese que prioriza la persona y el servicio por encima del lucro.

En Córdoba, profundizaremos el debate sobre el desarrollo sostenible y la innovación.

Necesitamos estar a la vanguardia tecnológica y de gestión para seguir brindando servicios de excelencia. El congreso será un espacio vital para el intercambio de experiencias exitosas y la presentación de avances tecnológicos que optimicen la gestión de cada cooperativa.

Vivimos un momento propicio para concienciar sobre la importancia de la energía eléctrica en nuestra vida cotidiana, y sobre la necesidad de alcanzar una producción y un uso responsable y eficiente de los recursos energéticos. La energía no solo ilumina nuestros hogares: impulsa la educación, el trabajo, la salud y la conectividad. Es, en definitiva, el motor que sostiene el desarrollo de un país y mejora la calidad de vida de sus habitantes.

En línea con nuestro compromiso con la sostenibilidad, trabajamos para llevar la electricidad a todas las personas, optimizando su uso y promoviendo una transición energética justa e inclusiva. La cooperación entre nuestras entidades y el intercambio de saberes nos permitirán encontrar alternativas innovadoras para un futuro más sostenible.

Los invito a participar activamente en este Congreso, a debatir, aprender y construir juntos la energía del mañana. Porque cada aporte, cada idea y cada proyecto consolidan nuestro modelo solidario y refuerzan el rol de las cooperativas como protagonistas del desarrollo nacional.

José Bernardo Álvarez

Presidente de la Federación Argentina
de Cooperativas de Electricidad (FACE)

BOIERO

CIUDADES + INTELIGENTES



Agua y Saneamiento



Energía Eléctrica

Gas



Telecomunicaciones



boiero.com.ar



Boierosa



Córdoba

Monseñor Pablo Cabrera 5045



Monte Maíz

Ruta Prov. N° 11 / Acceso Oeste



Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Av. Colonia 457, Parque Patricios.



REFORMA DEL MERCADO ELÉCTRICO ARGENTINO

El lunes 20 de octubre de 2025 la Secretaría de energía de la Nación emite Resolución SE N° 400/2025 “lineamientos para la Normalización del MEM y su Adaptación Progresiva”.

Debemos destacar que se llega a esta norma, después de un largo tiempo de trabajo y reflexión.

Podemos ubicar sus inicios en la gestión del Secretario de Energía de la Nación Eduardo Rodríguez Chirillo (11 de diciembre de 2023- 17 de octubre de 2024). Y continúa ya en el plano más concreto con la RESOLUCION SE 21/2025 y la NOTA NO-2025-09628437-APN-SE#MEC Proceso de normalización del MEM Lineamientos y adaptación progresiva de febrero 2025.

Tomando mayor envergadura legal mediante el Decreto 450/2025 (Apruébense las Adecuaciones a la Ley N° 15.336 y Ley N° 24.065), emitido el 4 de julio de 2025 y “es ley”, puesto que surge por las facultades delegadas al PODER EJECUTIVO NACIONAL por parte del PODER LEGISLATIVO NACIONAL en el artículo 162 de la Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos N° 27.742 donde se faculta al PODER EJECUTIVO NACIONAL a adecuar, las Leyes Nros. 15.336 y 24.065 y la normativa reglamentaria correspondiente.

Este decreto 450/2025 lo establece un plazo 24 meses a partir de su publicación

Como se detalla en la Resolución SE N° 400/2025, los lineamientos para la normalización del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) buscan una transición hacia un mercado más transparente, competitivo y sostenible.

Los puntos clave incluyen la aprobación de “Reglas para la Normalización del MEM y su Adaptación Progresiva” que se aplican desde el 1 de noviembre de 2025.

Estos lineamientos establecen un marco integral para la modernización del sector, la descentralización de la gestión de combustibles y la creación de incentivos económicos para la nueva capacidad de generación.

01/ Marco regulatorio: La Resolución SE N° 400/2025 aprobó las reglas para la normalización del MEM, enfocadas en la transición hacia un mercado más abierto y la adaptación progresiva.

02/ Transición y adaptación: Se busca una transición ordenada y transparente, con señales regulatorias que guíen al sector hacia la modernización, competencia y sostenibilidad.

03/ Nuevas reglas: Se establecen reglas para las Transacciones Económicas del MEM a partir del 1 de noviembre de 2025.

04/ Descentralización: Se busca descentralizar la gestión de combustibles y promover la libre contratación de energía.

05/ Incentivos económicos: Se crean incentivos económicos para estimular la incorporación de nueva capacidad de generación en condiciones competitivas.

06/ Importancia para empresas: Para los Grandes Usuarios, esto implica una mayor exposición al mercado y la necesidad de anticiparse y definir estrategias de contratación.

07/ Adaptación de autogeneradores: Se establecen reglas específicas para los autogeneradores que venden excedentes al MEM, incluyendo la declaración de Valor de Producción (CVP) y la oferta de potencia firme.

Implicaciones para los participantes

01/ Demanda: La demanda abastecida por los Distribuidores y las Cooperativas eléctricas se dividirá en diferentes categorías. Demanda prioritaria y Demanda de los grandes usuarios del distribuidor

02/ Mercado a término (MAT): A partir del 1 de noviembre de 2025, los distribuidores incluidas las cooperativas eléctricas deberán cubrir al menos el 75% de su demanda estacionalizada mediante contratos bilaterales, es decir, buscando energía en acuerdos a largo plazo en lugar de depender exclusivamente del despacho centralizado.

03/ CAMMESA: El rol de CAMMESA se reconfigura como coordinador activo, administrando el registro de contratos, publicando precios de referencia, supervisando operaciones y liquidando diferencias entre la energía contratada y consumida.

04/ Comercio exterior: Se habilita la importación y exportación de energía a través de acuerdos bilaterales entre privados, bajo autorización de la Secretaría de Energía.

Acciones clave para empresas

01/ Profesionalización de la compra de energía: La nueva normativa impulsa la profesionalización de la compra de energía, permitiendo a las empresas avanzar hacia modelos más eficientes.

02/ Implementación de energías renovables: Se fomenta la implementación de energías renovables para cumplir con los objetivos de la Ley 27191, que para el 31 de diciembre de 2025 exige tener el 20% de la demanda industrial con renovables.

El funcionamiento de este nuevo modelo normativo, que consiste en atenerse estrictamente a lo establecidos en la Ley N° 24.065 (Texto Ordenado por el Anexo II aprobado por el Artículo 2° del Decreto N° 450 de fecha 4 de julio de 2025) que establece, los siguientes objetivos para la política nacional en materia de abastecimiento, transporte y distribución de electricidad:

- Proteger adecuadamente los derechos de los usuarios.

- Promover la competitividad de los mercados de producción y demanda de electricidad y alentar inversiones para asegurar el suministro a largo plazo habilitando la celebración de contratos a término de energía eléctrica.

- Promover la operación, confiabilidad, igualdad, libre acceso, no discriminación y uso generalizado de los servicios e instalación de transporte y distribución de electricidad

- Incentivar el abastecimiento, transporte, distribución y uso eficiente de la electricidad fijando metodologías tarifarias apropiadas.

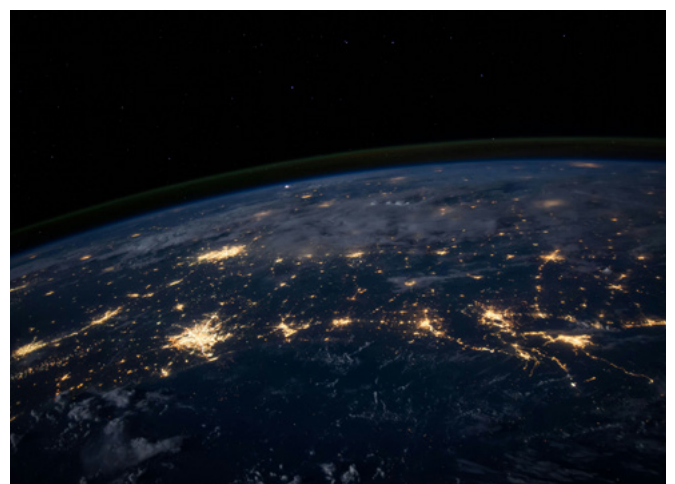
- Alentar la realización de inversiones privadas en producción, transporte y distribución, asegurando la competitividad de los mercados donde sea posible.

- Asegurar, tanto como sea posible, la libertad de elección de los consumidores de energía eléctrica en las relaciones de consumo.

- Establecer procedimientos ágiles para la operatividad inmediata de señales económicas que vinculen calidad con precio.

- Propiciar el comercio internacional de energía eléctrica y la integración de los sistemas regionales en condiciones de seguridad del suministro y confiabilidad.

- Adoptar los recaudos que sean necesarios para alcanzar la autosuficiencia económico-financiera del sistema eléctrico argentino.



Como puede verse cumplir con estos objetivos requiere de una Macro economía, ordenada y estable, que cuide el equilibrio fiscal y la estabilidad monetaria, pues recordando cómo llegamos a este estado de obsolescencia y desinversión del sector público de electricidad, donde si bien la propiedad de los activos está en manos privadas la gestión fue estatizada mediante la abusiva intervención del estado que congeló tarifas, repartió subsidios, construyó infraestructura, todo en un marco de mucha ineficiencia e improvisación.

El modelo planteado establece la privatización absoluta del sector, reconociendo la necesidad de separar las áreas monopólicas de las competitivas para garantizar la eficiencia, Las que son monopólicas se tienen que regular con un apego absoluto a la ley, y con un respeto a las reglas en juego.

Para que la Argentina se desarrolle y crezca una de las cosas que tiene que tener es energía al menor costo posible y no hay mejor forma de obtener esa energía lo más barato posible que con competencia, o sea, con libre mercado y gestión privada, no gestión pública, Y los privados, para eso, necesitan, por supuesto, también tener previsibilidad en las reglas del juego.

Los grandes usuarios tienen que gestionar su energía y así está establecido en la hoja de ruta, pero como el estado no puede desentenderse de la prestación del servicio público de la energía eléctrica, por ser un servicio estratégico e imprescindible, la Secretaría de Energía, vera si es necesario intervenir mediante una acción más centralizada, que consista en hacer el cálculo, la planificación y la licitación, pero no la compra

Si en algún momento hay que hacer algo para garantizarle al proveedor el cobro de lo que va a vender, el estado lo va a hacer, de allí que se proyecte a CAMMESA como un proveedor de última instancia, pero sería una acción extraordinaria ya que se pretende que el sector privado sea el productor y comprador de la nueva producción de energía

El segmento desregulado, que es él tiene que producir y vender a un segmento regulado, tiene los temores del pasado, de que si no se actualizan las tarifas del segmento regulado el mismo no pueda hacer frente a los pagos que se requieran para la prestación de un servicio de calidad y su necesaria expansión.

La reforma consiste en la descentralización de la gestión de combustibles y la contractualización de la energía.

Esto implica correr a Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico (Cammesa) de su rol de compradora de combustible y de vendedora de energía dejando esos roles en mano de los generadores las distribuidoras, las cooperativas y los grandes usuarios.

Durante la transición las distribuidoras y las cooperativas eléctricas van a tener una generación asignada para atender la demanda prioritaria compuesta por la demanda residencial y la comercial pero no la de los GUDIs, quienes deberán contratar su demanda en el mercado a término o comprar al precio spot, aun así, le puede faltar al distribuidor o a la cooperativa eléctrica, energía para cubrir su demanda prioritaria, esa diferencia la podrán cubrir mediante contratos en el mercado a término o adquirirla en el mercado spot.

Este modelo se ve muy racional y sólido, pero exige de los actores un comportamiento adecuado con las reglas de mercado, comportamiento al cual los agentes no están muy acostumbrados, ya que tantos años de regulación estatal impidieron el desarrollo de experiencia competitiva en todos los segmentos.

Los generadores trabajaban a fazón, donde percibían una remuneración por operación y mantenimiento más la provisión de combustible y seguían las ordenes de CAMMESA en cuanto y cuando generar

Los Distribuidores y las cooperativas eléctricas, tenían tarifas establecidas casi siempre por razones de política económica y eran compensados mediante la asignación de subsidios, financiamiento de planes de inversión o en su defecto mediante la generación de pasivos regulatorio que se terminaban negociando y monetizando mediante nuevos subsidios en algún momento.

Un caso particular es el del transporte en extra alta tensión donde si bien se actualizaban las tarifas de operación y mantenimiento, no se generaban los incentivos para su expansión, con lo cual hoy tenemos un sistema de transporte sobre cargado con grandes limitaciones de capacidad de transporte y fuerte mente dependiente de los elementos de control.

El sistema necesita de corto plazo una inversión en generación del orden de los seis mil millones de dólares entre generación nueva para atender los incrementos de demanda y generación de remplazo a la generación obsoleta y vieja que tiene elevados costos de operación y baja confiabilidad.

El sistema de transporte reclama inversiones en un plan de obras ya lanzado de seis mil seiscientos millones para obras destinadas a mejorar el servicio al usuario y evitar cortes de luz. Y unos nueve mil ochocientos millones adicionales para modernizar y ampliar el Sistema Argentino de Interconexión (SADI).

Como vemos tenemos un sistema eléctrico desinvertido en todos sus segmentos, precios de combustibles dolarizados y a paridad de exportación, materiales para el servicio con fuerte incidencia de elementos de importación lo cual también impacta en la necesidad de divisas y tarifas necesariamente en pesos, tanto para las residenciales como para los comercios o la industria salvo aquellas que producen para la exportación.

El desafío es muy grande y por lo tanto va a exigir una coordinación muy fuerte del estado, y un comportamiento responsable de los actores del sector.

Fernando Alonso



Detrás de cada producto...
nuestra gente.



VISITÁ NUESTRA PÁGINA
www.myeel.com.ar



Te esperamos en el
XXIII Congreso Nacional de FACE
los días 6 y 7 de Noviembre
Stand 24



CONEXIÓN
COOPERATIVAS

**COOPERATIVAS
EN FOCO**



LA ENERGÍA QUE IMPULSA AL SUR MÁS AUSTRAL

Ubicada en el extremo sur del país, la Cooperativa Eléctrica de Río Grande es un ejemplo de gestión comprometida, innovación constante y profundo arraigo territorial. En diálogo con Conexión Cooperativa, su presidente, Sergio Galera, comparte la experiencia de liderar una institución clave en el desarrollo energético y social de Tierra del Fuego.

01

La Cooperativa Eléctrica de Río Grande es la más austral del país. ¿Qué representa para ustedes asumir ese rol y qué particularidades implica gestionar servicios en una zona tan exigente como Tierra del Fuego?

Ser la cooperativa más austral del país y brindar un servicio público en un sistema eléctrico aislado, como el fueguino, representa un gran orgullo y una enorme responsabilidad. Las características del entorno nos exigen trabajar muchas veces en condiciones climáticas extremas, sabiendo que aquí el servicio adquiere su pleno sentido de esencialidad. Además de distribuir energía, somos el único generador de la zona, lo que incrementa nuestro compromiso con la comunidad.

02

¿Cómo fue el camino que permitió a la cooperativa consolidarse como un actor esencial en el desarrollo energético y social de la ciudad?

Como muchas otras cooperativas, la nuestra nació por una necesidad: un grupo de visionarios unió esfuerzos para alcanzar un objetivo fundamental para una comunidad en crecimiento. Desde entonces, la Cooperativa ha acompañado a Río Grande desde sus primeros años, adaptándose y respondiendo a las demandas de cada etapa. Procuramos que nuestro trabajo impacte tanto en lo social como en lo técnico, garantizando que la ciudad cuente con las mejores condiciones para desarrollarse y prosperar.

03

Río Grande ha tenido un crecimiento sostenido en los últimos años. ¿De qué manera la cooperativa acompañó ese proceso, tanto en infraestructura como en cercanía con los vecinos?

El crecimiento de la ciudad está vinculado a su perfil industrial. Aun atravesando contextos económicos y sociales difíciles, siempre buscamos anticiparnos a las necesidades de los vecinos, asegurando la infraestructura necesaria. Esto lo logramos siendo

parte activa de la comunidad y manteniendo un diálogo constante con las autoridades provinciales y municipales, para generar las mejores condiciones posibles.

04

La cooperativa brinda múltiples servicios además del eléctrico. ¿Cómo logran mantener la calidad y continuidad en cada uno, considerando las condiciones climáticas y logísticas del sur?

La clave es el compromiso y la dedicación de nuestra gente. Todos en la Cooperativa somos conscientes de la importancia del servicio que brindamos en una región tan distante del centro del país. Contamos con personal con amplia experiencia, que trabaja día a día innovando para garantizar calidad y continuidad en cada prestación.

05

Recientemente inauguraron una nueva Oficina de Inspecciones. ¿Qué importancia tiene esta apertura dentro de una política de atención más cercana y accesible?

Esta inauguración se enmarca en un proceso de mejoras continuas. Es un espacio moderno, cómodo y adecuado tanto para la atención de los asociados como para el trabajo del personal. Nos enfocamos en la accesibilidad, la seguridad y en ofrecer un ambiente más agradable para quienes realizan sus trámites. Es una manera concreta de devolver a los asociados el valor de su aporte.

06

¿Qué desafíos y oportunidades observan en la transición hacia fuentes de energía más limpias y sostenibles en una región con condiciones únicas?

Fuimos la primera institución de la provincia en realizar estudios certificados de los vientos locales y elaborar el primer mapa eólico, junto con la Universidad Nacional de Tierra del Fuego. Somos pioneros en la búsqueda de soluciones basadas en energías renovables. Al no estar interconectados con el Sistema Eléctrico Nacional, no contamos aún con los aportes necesarios para aprovechar ese potencial a

gran escala. Sin embargo, creemos firmemente que el recurso eólico local debe aprovecharse para diversificar la matriz energética y fomentar el desarrollo de proyectos como la producción de hidrógeno verde o los data centers de inteligencia artificial, que requieren gran demanda energética.

07

¿Cómo se vive el espíritu cooperativo en una comunidad tan arraigada a su territorio, y qué valores considera que identifican al equipo humano de la Cooperativa?

Los valores que nos definen son el compromiso, la responsabilidad, la solidaridad y la perseverancia. Trabajamos para asegurar un buen servicio y contribuir al bienestar general de nuestra comunidad.



08

Finalmente, ¿qué mensaje le gustaría compartir con otras cooperativas del país que trabajan en contextos complejos pero con igual compromiso social?

El mensaje es que todo es posible cuando existe compromiso colectivo. En contextos difíciles, la clave está en mantener el esfuerzo diario, escuchar a los asociados, resolver los problemas con responsabilidad social y seguir mejorando, más allá de las condiciones del lugar.

Sergio Galera
Presidente de la Cooperativa Eléctrica de Río Grande

ACOMPañAMOS A LAS COOPERATIVAS ELÉCTRICAS EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DE ARGENTINA

¿POR QUÉ INVERTIR EN UN PARQUE SOLAR?

- ✓ Reducción de costos de energía.
- ✓ Independencia con generación propia.
- ✓ Energía eficiente y sustentable para la comunidad.

¿POR QUÉ ELEGIR A YPF SOLAR?

- ✓ Respaldo del Grupo YPF.
- ✓ Más de 15 años de experiencia en proyectos solares.
- ✓ Ingeniería, financiamiento y soporte en todo el país.

**LA OPORTUNIDAD DE CRECER CON TU
PROPIA ENERGÍA ESTÁ EN TUS MANOS**

YPF SOLAR

ENERGÍA EN CADA RINCÓN DEL PAÍS

☎ 11 5104 6860

CESPAR

Medio siglo de energía, agua y progreso cooperativo

Desde 1973, CESPAR sostiene una trayectoria de servicio y desarrollo en el Departamento Rivadavia. Con una gestión basada en la innovación, la eficiencia y la solidaridad, la cooperativa amplía su red de energía, agua y conectividad, consolidándose como un modelo de progreso compartido en el corazón productivo de Santiago del Estero.



01/ Una historia de trabajo y visión de futuro

“Asumir la presidencia de CESPAR representa una enorme responsabilidad y, al mismo tiempo, un profundo orgullo”, afirma Alan Bovero, presidente de la Cooperativa Eléctrica de Servicios Públicos y Asistenciales de Rivadavia (CESPAR).

Fundada en 1973 por un grupo de productores rurales visionarios, la entidad nació con el propósito de llevar energía eléctrica al Departamento Rivadavia, un paso decisivo para su desarrollo.

“Cincuenta años después, esa misión sigue más vigente que nunca. Nuestro desafío es sostener la calidad de los servicios esenciales, fortalecer la infraestructura y acompañar el crecimiento de la demanda con una gestión moderna, eficiente y cercana a la comunidad”.

02/ Servicios esenciales con mirada integral

El nuevo Consejo de Administración trabaja con una visión amplia del desarrollo local. CESPAR brinda energía eléctrica, acueducto, internet y telefonía móvil, y sostiene además una fábrica de postes y columnas de hormigón.

“Proveemos energía a 527 usuarios rurales, 316 urbanos y dos grandes consumidores”, detalla el presidente.

El acueducto Río Salado, en funcionamiento desde 2009, bombea más de 2 millones de litros diarios de agua cruda a través de una red de más de 120 kilómetros, garantizando el suministro constante a familias y productores.

En materia de conectividad, desde 2021 la cooperativa expandió su red de fibra óptica e internet inalámbrico, alcanzando hoy 1.550 usuarios activos en Selva, Colonia Alpina, Palo Negro y Ceres.

La telefonía móvil, por su parte, brinda servicio en comodato a más de 1.500 líneas activas.

“Apostamos a digitalizar la gestión, mejorar la eficiencia energética y fortalecer la participación de los asociados en cada decisión importante”, agrega Bovero.

03/ El acueducto Río Salado: agua para el arraigo

El acueducto Río Salado se transformó en un emblema de CESPAP y del cooperativismo regional.

“Esta obra surgió como respuesta a la sequía extrema que afectó a los productores del Departamento Rivadavia. Marcó un antes y un después”, recuerda el dirigente.

Hoy, el sistema abastece 22.000 hectáreas y beneficia directamente a 55 productores agropecuarios, en especial tambos y criadores ganaderos. También llega a La Romelia, Los Encantos, Selva y Palo Negro, entre otras comunidades.

“Más allá del impacto productivo, significó dignidad, arraigo y desarrollo social. Demostró que cuando la comunidad se une, el progreso se convierte en realidad.”

04/ Energía solar y sostenibilidad

La cooperativa impulsa un plan de transición hacia energías renovables.

“Hemos incorporado sistemas fotovoltaicos que abastecen parte del consumo del acueducto y otras instalaciones, reduciendo costos y huella ambiental”, señala. Además, CESPAP analiza la instalación de parques solares para generar energía limpia y sustentable.

“Cada avance significa independencia energética y estabilidad económica, pilares de un modelo cooperativo responsable con el ambiente.”

05/ Participación, educación y comunidad

El vínculo con los asociados y la comunidad es una prioridad permanente.

“Promovemos reuniones abiertas, instancias de diálogo y actividades educativas que re-

fueren la identidad cooperativa”, explica. “Queremos que cada persona vea a CESPAP no como una empresa de servicios, sino como una construcción colectiva que le pertenece.”

06/ Liderar con valores

Bovero sostiene que “el liderazgo cooperativo se basa en el trabajo en equipo, la responsabilidad, la empatía y la transparencia”.

“Los contextos cambian, pero los valores deben permanecer firmes. La confianza y la innovación, sin perder la esencia solidaria, son la clave.”

07/ Capital humano e innovación

Con equipos técnicos, administrativos y de campo comprometidos, CESPAP apuesta a la capacitación permanente y a la tecnología aplicada.

“La innovación no es un lujo, es una necesidad para garantizar servicios de calidad en un territorio tan amplio como el nuestro.”

08/ Una visión de futuro compartida

“Mi visión es la de una CESPAP moderna, eficiente y profundamente humana”, resume Bovero. “Queremos seguir impulsando el desarrollo productivo y social del Departamento Rivadavia, con servicios confiables, sostenibles y gestionados con transparencia.”

“Cada logro alcanzado es fruto del esfuerzo colectivo. Como decimos siempre: con energía, apoyamos al desarrollo del Departamento Rivadavia.”

Alan Bovero

Presidente de la Cooperativa Eléctrica de Servicios Públicos y Asistenciales de Rivadavia (CESPAR) – Selva, Santiago del Estero

**NUEVO PLAN
70/30**



PLAN 70/30

TOYOTA
PLAN
JORGE FERRO

Esta modalidad le permite ahorrar por el 70% del valor de un Corolla XLI CVT, abonando el 30% restante al momento de realizar la adjudicación del Plan.



ORDENAR PARA PRODUCIR

Claves de salida en una economía en crisis

En la antesala del Congreso Nacional de FACE 2025, el economista y periodista Hernán Letcher, director del CEPA, analiza el complejo escenario macroeconómico del país, la escasez de divisas y los desafíos productivos que enfrentan las cooperativas y pymes en el interior argentino. Letcher participará como orador del Congreso, donde abordará los ejes vinculados a coyuntura financiera, monetaria y cambiaria, y cómo estos impactan en el sistema energético nacional.

Las tensiones de la economía actual

01

Si tuvieras que definir las principales tensiones macroeconómicas del momento —inflación persistente, brecha cambiaria, caída del ingreso—, ¿por dónde pasa hoy el verdadero cuello de botella de la economía argentina?

El principal problema macroeconómico está relacionado con el desequilibrio entre la oferta y demanda de dólares de la economía argentina.

Para explicarlo de manera didáctica, podríamos decir que existen dos mundos: el de los pesos y el de los dólares. Es cierto que si en el mundo pesos hay déficit fiscal, la monetización de ese déficit tensiona sobre el frente cambiario. Pero no es cierto que, teniendo superávit, el mundo dólar esté resuelto. Es lo que estamos viendo hoy.

Como dijo recientemente Melconian, “con el superávit fiscal no se come, no se cura y no se educa”. Aunque el presidente Milei repite que el problema es fiscal, lo cierto es que faltan dólares.

¿Cómo “resolvió” el gobierno ese desequilibrio? Inyectando dólares ajenos: los del blanqueo (unos USD 20.600 millones), REPO y BONTE (USD 4.500 millones), adelantos de cosecha vía dólar Blend (USD 15.100 millones), baja de retenciones temporarias (USD 7.700 millones), retención cero (USD 7.000 millones) y aportes del FMI (USD 12.400 y 2.070 millones).

El mercado mira tres aspectos: los vencimientos de enero de 2026 (USD 4.500 millones), el tipo de cambio real y la cuenta corriente cambiaria.

Le preocupa de dónde saldrán los dólares para esos vencimientos y cómo seguirá la película: si la Argentina va a generar dólares propios o seguirá siendo un colador.

Todo eso repercute en la economía real. Con una tasa altísima y un tipo de cambio artificialmente anclado, es inviable financiarse para producir.

La producción de bienes sufre una tormenta perfecta: caída de ventas, aumento de costos, apertura importadora, nula política industrial y, desde julio, un financiamiento carísimo.

A eso se suma una expectativa de recupe-

Margen de maniobra y prioridades

02

En un escenario de contracción y restricción externa, ¿qué margen real tiene la política económica para intervenir sin profundizar la recesión? ¿Dónde debería concentrar el esfuerzo en el corto y mediano plazo?

No hay salidas mágicas.

El gobierno optó por inyectar dólares ajenos o adelantar liquidaciones futuras para tapar una brecha insostenible. Pero sigue insistiendo con la idea de que, con dólares prestados del Tesoro de Estados Unidos, “la cosa debería funcionar”.

Frente a este problema externo, las opciones son cuatro: cepo, devaluación, endeudamiento o mejora exportadora. Salvo la última, ninguna es positiva. Más restricciones generan brecha; devaluar empobrece; endeudarse es pan para hoy y hambre para mañana.

La única solución de fondo es mejorar el perfil exportador, algo que no es inmediato.

Por eso la Argentina debe trabajar en desarrollar Vaca Muerta y el litio como ejes estratégicos, y discutir el camino menos adverso para transitar el período intermedio.

El RIGI, por ejemplo, no es la solución, porque permite libre disponibilidad de divisas desde casi el inicio.

Erraron el diagnóstico.

El esquema cambiario y la producción

03

Con un cepo que se prolonga, deuda comercial acumulada y reservas escasas, ¿qué tipo de esquema cambiario considerarás sostenible durante el próximo año? ¿Cómo se puede sostener la actividad productiva en ese marco?

Es difícil sostener la actividad si no tenés ninguna política que apunte a acompañar a los sectores productivos.

El gobierno decidió que, a contramano de su propio discurso, el ancla para bajar la inflación sea el tipo de cambio y los salarios.

Pero esa estrategia tiene efectos muy negativos: el ancla cambiaria no funciona porque la cuenta corriente sigue siendo deficitaria, y el ancla salarial deteriora el nivel de vida.

Incluso con una inflación del 2%, si las paritarias se mueven al 1%, la gente sigue perdiendo poder adquisitivo.

El problema no es electoral, sino estructural: las políticas de desregulación y liberalización extrema llevaron a este escenario.

Cualquier corrección ahora tiene costos altos.

Por eso los mercados están inquietos: no ven de dónde saldrán los dólares para afrontar los pagos de enero y julio de 2026 ni cómo se mantendrá el equilibrio de la cuenta corriente.

Inversión y desarrollo desde el interior

04

Pensando en la inversión y el crédito, ¿qué instrumentos podrían dinamizar la economía desde el interior —cooperativas, pymes, servicios públicos locales— sin depender exclusivamente del financiamiento externo?

El sector eléctrico argentino enfrenta una triple tensión:

/1 sostener la viabilidad de los prestadores, muchos con años de atraso tarifario e infraestructura obsoleta;

/2 proteger el acceso de los usuarios de bajos ingresos;

/3 y mantener la calidad del servicio, que requiere inversiones constantes.

Las cooperativas eléctricas, presentes en más de 600 localidades, son especialmente vulnerables: sin respaldo estatal, con márgenes ajustados y zonas de baja densidad poblacional.

Por eso, la política pública debe apuntar a fortalecerlas con segmentación inteligente de subsidios, recomposición tarifaria gradual y fortalecimiento financiero y técnico.

Letcher anticipa que estos temas serán parte de su exposición en el Congreso FACE 2025, donde abordará en detalle el vínculo entre política energética, tarifas y sostenibilidad del modelo cooperativo.

Mirada final

“Compatibilizar crecimiento, justicia social y equilibrio macro no es una ecuación imposible, pero requiere planificación, decisión política y una mirada federal.

Las cooperativas son parte de esa solución, porque están donde el mercado no llega y sostienen la producción, el empleo y la energía de miles de comunidades del país.”

Hernán Letcher

Economista / Disertante del congreso de FACE

AGRADECEMOS A NUESTROS COLABORADORES





CONEXIÓN EMPRESARIAL



TRANSFORMANDO LA GESTIÓN ENERGÉTICA CON MEDICIÓN INTELIGENTE LOT

Eficiencia y gestión inteligente

Telecom impulsa la modernización de las cooperativas eléctricas con soluciones integrales de conectividad y gestión remota, optimizando procesos, reduciendo costos y mejorando la experiencia de los asociados.

En un escenario donde la digitalización se vuelve clave para la sostenibilidad del sistema eléctrico, Telecom acompaña al movimiento cooperativo con herramientas que permiten gestionar la energía de manera más eficiente, segura y conectada.

Su solución de Medición Inteligente IoT representa un paso decisivo hacia la modernización de las redes y la mejora del servicio a los usuarios.

La solución integral de Medición de Energía Inteligente de Telecom permite a las distribuidoras gestionar remotamente toda su red de medidores desde una plataforma IoT llave en mano.

Gracias a la conectividad CAT-M1, los medidores envían lecturas diarias, lo que posi-

bilita monitorear el consumo energético de cada usuario, detectar desvíos sin necesidad de visitas al sitio y eliminar errores humanos.

Este sistema optimiza el uso de las redes, automatiza procesos, reduce costos operativos y libera recursos para la toma de decisiones basadas en datos confiables.

BENEFICIOS CONCRETOS:

- 01** Optimización operativa inmediata
- 02** Reducción de costos de lectura y movilidad

03 Optimización operativa inmediata

04 Gestión remota de conexión y desconexión de usuarios

05 Detección automática de eventos de fraude

06 Menor tiempo entre la energía entregada y la facturación

07 Mejor servicio a los asociados

08 Detección proactiva de fallas o anomalías por zonas

09 Diagnóstico remoto ante reclamos como baja tensión.

10 Disminución de errores de lectura o medidores inaccesibles

11 Implementación de tarifas diferenciales según horarios de consumo

12 Planificación estratégica

13 Perfiles de carga completos por usuario

14 Cálculo de demanda agregada para dimensionar la capacidad de red

15 Medición bidireccional para integración de generación distribuida

16 Seguridad y soporte integral

Telecom no solo ofrece medidores inteligentes: brinda seguridad de extremo a extremo con arquitectura Cliente-Servidor en red privada con IP fija, doble túnel IPSec, APN privado y gestión integral de la conectividad.

Una solución pensada con la seguridad de la infraestructura de los clientes como máxima prioridad.

Además, acompaña a las cooperativas en todas las etapas del proceso:

- Consultoría especializada con experiencia en el sector eléctrico

- Implementación rápida con habilitadores probados

- Escalabilidad garantizada según el ritmo de crecimiento

- Un único interlocutor para dispositivos, conectividad, instalación, plataforma y soporte

- Solución nativa en la nube completamente gestionada

- Innovación que impulsa el futuro cooperativo

La Medición Inteligente IoT de Telecom permite una transformación real: menos costos, mejor servicio a los asociados y decisiones estratégicas basadas en datos concretos.

Una herramienta tecnológica que acerca la innovación al corazón del cooperativismo eléctrico argentino, fortaleciendo la gestión y mejorando la calidad del servicio en cada rincón del país.

telecom



CONEXIÓN GLOBAL

ALMACENAMIENTO EÓLICO Y LIDERAZGO



Coopesantos marca un nuevo hito en América Latina al integrar tecnología, energía limpia y gestión colectiva en beneficio de sus comunidades rurales.

El Consorcio de Cooperativas de Electrificación Rural de Costa Rica (CONELECTRICAS) nació en 1989, impulsado por la visión de varias cooperativas rurales de unir esfuerzos y recursos para desarrollar proyectos hidroeléctricos que garantizaran energía a comunidades en crecimiento.

Hacia finales de los años 90, esa visión se transformó en acción: entró en funcionamiento la primera planta hidroeléctrica cooperativa del país, marcando un hito histórico para el modelo energético costarricense.

La unión permitió crear economías de escala, mejorar la eficiencia y llevar desarrollo a zonas rurales. Aquellos líderes entendieron que la cooperación era una herramienta de soberanía energética, y que el acceso a la electricidad debía ser un motor de inclusión, progreso y equidad.

De Costa Rica al continente: el nacimiento de CLERTIC.

Con el tiempo, esa experiencia inspiró la creación de un espacio regional que promoviera el intercambio de conocimiento y la integración entre cooperativas latinoamericanas de energía y telecomunicaciones.

Desde Costa Rica, Eduardo Navarro Ceciliano, entonces presidente de CONELECTRICAS, junto a Erick Rojas, impulsaron la idea de un ente no público y sin fines de lucro capaz de reunir al cooperativismo técnico de toda América Latina.

Tras años de encuentros y debates —incluidas reuniones con dirigentes de Argentina—, en 2020 nació CLERTIC (Confederación Latinoamericana de Energía y Telecomunicaciones Rurales, de Ingeniería y Servicios Conexos). Su misión es clara:

“Promover la energía de fuentes renovables y las telecomunicaciones como herramientas para mejorar la calidad de vida de las personas en toda la región.”

Coopesantos: 60 años de innovación y energía cooperativa

Coopesantos R.L., una de las cooperativas fundadoras de CONELECTRICAS, celebra 60 años de historia llevando progreso y bienestar a las comunidades rurales del sur de San José.

En un país que alcanza el 99,9% de electrificación, Coopesantos se posiciona como ejemplo de innovación dentro del cooperativismo latinoamericano.

En abril de 2025, la cooperativa dio un paso histórico al inaugurar el primer sistema de almacenamiento de energía de Costa Rica, interconectado a su parque eólico Los Santos y a la red de distribución eléctrica.

Este desarrollo permite almacenar energía generada en horas de baja demanda y liberarla cuando la demanda aumenta, garantizando eficiencia, estabilidad tarifaria y sostenibilidad.

Almacenamiento eólico: energía limpia para 170 comunidades

La nueva planta beneficia a más de 170 comunidades rurales de Dota, Tarrazú, León Cortés, Aserri, Desamparados, Acosta, Mora, El Guarco y Cartago centro.

Gracias a este sistema, la energía eólica que antes se desperdiciaba en horas de la madrugada ahora puede guardarse en baterías inteligentes y usarse cuando la demanda crece.

“Este avance nos permite aprovechar al máximo los recursos renovables y asegurar continuidad del servicio con tarifas estables y competitivas para nuestras comunidades.”



Además de evitar el desperdicio energético, el sistema contribuye a mantener tarifas sostenibles al reducir la compra de energía en horas pico, cuando el costo en el mercado eléctrico es más alto.

Con esta innovación, Coopesantos se convierte en pionera en el país en integrar almacenamiento con generación eólica y distribución eléctrica.

Un modelo para América Latina

Este hito coloca a las comunidades rurales de la zona Coopesantos a la vanguardia de la innovación energética, demostrando que Costa Rica no solo produce energía renovable, sino que también la almacena con tecnología de punta.

El modelo reafirma que la energía cooperativa no solo es una alternativa eficiente y sustentable, sino también una herramienta de desarrollo social, inclusión y resiliencia para toda la región.

“La energía limpia es una puerta al futuro; el cooperativismo, la forma más solidaria de cruzarla.”

Eduardo Navarro Ciciliano
Presidente de Coopesantos. Fundador de CLERTIC



Iluminación interior
en Tecnología LED



Cerradura automatizada con
doble punto de seguridad



Única Cúpula del mercado
con estructura metálica de
mayor resistencia



FINANCIAMIENTO PROPIO
HASTA 12 MESES | VEHÍCULO INCLUIDO



VALLÉ
INGENIERÍA E INNOVACIÓN
EN MOVIMIENTO

www.valle.com.ar



RENOVACIÓN TECNOLÓGICA Y COOPERACIÓN EN LAS COMPRAS FEDERADAS



La Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad (FACE) presentará oficialmente, durante el Congreso Nacional FACE 2025, la nueva versión de “Agrupados”, su sistema de compras federadas.

El relanzamiento marcará un salto cualitativo en la integración económica y tecnológica del movimiento cooperativo, consolidando una herramienta que desde hace más de una década impulsa la eficiencia y el trabajo conjunto entre entidades de todo el país.

Una plataforma más moderna, ágil y federal

El programa —iniciado en 2013— evoluciona ahora con una plataforma digital completamente renovada, diseñada para aprovechar la madurez tecnológica alcanzada por las cooperativas y fortalecer la gestión colectiva.

Con esta actualización, Agrupados pasa de ser un sistema de coordinación de compras a una plataforma integral de gestión en línea, donde cada cooperativa puede acceder a información, adherirse a campañas activas y realizar un seguimiento completo de sus operaciones.

A lo largo de su historia, Agrupados ha sido una herramienta clave para materializar la cooperación económica.

Ya permitió la entrega de más de 550 vehículos Toyota a cooperativas de todo el país, una inversión que, a valores actuales, supera los \$27.500 millones.

Esa experiencia sentó las bases para el nuevo modelo, más escalable, digital y transparente.

Gestión digital y acceso en tiempo real

La nueva plataforma amplía sus funcionalidades y mejora la experiencia del usuario.

Además de centralizar y optimizar las compras, ahora permite consultar los planes de ahorro vigentes de cada cooperativa, con acceso detallado a:

- Cuotas abonadas y pendientes,
- Fechas estimadas de entrega,
- Estados de adjudicación y documentación asociada.

Todo en un entorno digital unificado, seguro y de navegación intuitiva.

Esta renovación busca potenciar la autonomía, la trazabilidad y la transparencia de cada operación, asegurando una gestión más eficiente y colaborativa.

Nuevas campañas y alianzas estratégicas

Las primeras campañas activas dentro de la nueva plataforma incluyen productos FTTH —en alianza con Huawei y Sopnet SRL— y luminarias LED, desarrolladas junto a la Cooperativa de Electricidad de Justiniano Posse y la empresa Vatiova.

Cada campaña detalla su fecha de cierre, las escalas de descuento según el total comprometido y un acceso directo para adherirse.

La lógica se mantiene fiel al principio cooperativo:

“Cuantas más cooperativas participan, menor es el precio final para todas.”

Cooperación y tecnología: un mismo camino

“Agrupados representa una evolución en nuestra forma de vincularnos comercialmente. Es una herramienta cooperativa y tecnológica que pone en valor la unión, la planificación y la confianza construida entre nuestras entidades”, destacó Lucas Tasso, Coordinador General de FACE.

El Congreso FACE 2025 será el escenario elegido para presentar oficialmente esta nueva etapa de Agrupados, reflejando la visión de una federación en movimiento, que combina tradición cooperativa con innovación tecnológica.

Acceso y acompañamiento

El sistema está disponible en FACE.coop/agrupados

, donde pueden consultarse preguntas frecuentes, campañas activas y canales de asistencia personalizada.

La plataforma fue desarrollada con criterios de accesibilidad y seguridad, asegurando que cada cooperativa —sin importar su tamaño o ubicación— pueda integrarse fácilmente al esquema federado.

Un nuevo paso en la gestión cooperativa

Con esta renovación, FACE reafirma su compromiso con la innovación tecnológica, la eficiencia operativa y el fortalecimiento económico del movimiento cooperativo.

Agrupados crece, evoluciona y se digitaliza, manteniendo su misma misión de siempre:

transformar la unión en una ventaja competitiva colectiva.

Lucas Tasso
Coordinador general de FACE





DESARROLLAMOS REDES ELÉCTRICAS MÁS
MODERNAS, EFICIENTES Y CONFIABLES,
APORTANDO VALOR DESDE EL DISEÑO
HASTA LA EJECUCIÓN DE CADA OBRA.

40
AÑOS

☎ (54 11) 2120 6730

🌐 www.coideasasa.com

☎ (54 11) 4048 6350



Un espacio único para gestión y comunicación

Nuvia permitirá centralizar documentos, comunicados y reportes en un entorno intuitivo y seguro, facilitando el acceso a la información institucional y el trabajo colaborativo entre los distintos niveles de la organización.

A través de una interfaz amigable, las cooperativas podrán ahorrar tiempo, mejorar la coordinación interna y fortalecer la comunicación con sus asociados y comunidades.

La herramienta se adapta a diferentes escalas de operación y ofrece funcionalidades que integran carga de archivos, mensajería institucional, seguimiento de tareas y módulos inteligentes de búsqueda.

Inteligencia artificial al servicio del cooperativismo

Uno de los aspectos más innovadores de Nuvia es la incorporación de inteligencia artificial para asistir en la redacción de comunicados, clasificar documentos y generar resúmenes automáticos de información clave.

Esta integración permite optimizar procesos administrativos y comunicacionales, potenciando la toma de decisiones y la transparencia institucional.

“La inteligencia artificial no reemplaza el trabajo humano; lo potencia, brindando más tiempo para pensar estratégicamente y menos para tareas repetitivas”, destacan desde FACE.

Una herramienta con identidad cooperativa

Desarrollada en el propio ecosistema de FACE, Nuvia es una plataforma que refleja los valores del movimiento: cooperación, innovación y confianza. Su diseño colaborativo se nutre del aporte de federaciones, cooperativas y equipos técnicos, consolidando un modelo de transformación digital con raíz solidaria.

Con Nuvia, las cooperativas no solo digitalizan su gestión: construyen comunidad en la era de los datos.



Comunitel

AL SERVICIO DE FACE.

Más de 20 años
conectando
hogares y personas
en todo el país.

ESTAMOS PARA ACOMPAÑARTE.

VENTAS@COMUNITELSA.COM.AR
WWW.COMUNITEL.COM.AR





ASAMBLEA FACE 2025: GESTIÓN, INTEGRACIÓN Y CONFIANZA RENOVADA

Una federación con visión de futuro

FACE realizó su Asamblea Anual Ordinaria en la sede institucional de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

El encuentro marcó el cierre del 86° ejercicio, comprendido entre el 1° de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025, y constituyó una instancia clave para repasar los principales avances logrados durante el período y proyectar los desafíos del año entrante.

José Bernardo Álvarez, fue ratificado al frente de la Federación, reflejo de la confianza depositada por las cooperativas asociadas en una conducción que combina experiencia, apertura y compromiso con los valores cooperativos.

Confianza renovada y proyección federal

Posteriormente, el Consejo de Administración llevó a cabo la reunión en la que se llevó a cabo la distribución de cargos, de quienes tendrán a su cargo la conducción institucional del nuevo período.

Los nuevos miembros asumen su rol en un contexto de transformación energética, digital y social, donde la eficiencia, la innovación y la planificación estratégica serán pilares fundamentales para el desarrollo del movimiento cooperativo.

FACE continúa siendo un espacio de referencia para la defensa de las cooperativas eléctricas y de servicios públicos, sosteniendo su papel histórico como interlocutor válido ante los distintos niveles del Estado y como motor del desarrollo territorial.

Consejo de Administración 2025 – 2026

Presidente: José Bernardo Álvarez – Coop. Eléctrica Alto Verde y Algarrobo Grande Ltda. (Mendoza)

Vicepresidente 1º: Alcides Cortés – Coop. de Electricidad de Monte Caseros (Corrientes)

Vicepresidente 2º: Gerardo Aguilera – Sociedad Coop. Popular Ltda. de Comodoro Rivadavia (Chubut)

Secretario: Nelso Bernardi – Coop. de Electricidad de Armstrong (Santa Fe)

Prosecretario: Juan Manuel Eula – Coop. de Electricidad y Servicios Públicos y de Crédito de Villa Huidobro Ltda. (Córdoba)

Tesorero: Fabricio Uberti – Coop. de Electricidad y Servicios Públicos de Rivadavia (Santiago del Estero)

Protesorera: Liliana Di Sciscio – Coop. de Electricidad y Anexos de Río Colorado Ltda. (Río Negro)

Síndico Titular: Jorge Espinosa – Coop. Agua y Energía Dos de Mayo Ltda. (Misiones)

Síndico Suplente: Lic. Nancy Botta – Coop. de Vivienda, Provisión de Obras, Servicios Públicos y Asistenciales de Hersilia (Santa Fe)

Vocales Titulares:

Sergio Galera – Coop. de Servicios Públicos de Río Grande Ltda. (Tierra del Fuego)

Rubén Stockmayer – Coop. de Electricidad de Montecarlo Ltda. (Misiones)

Alberto Vago – Coop. de Electricidad y Servicios Públicos de Arroyito Ltda. (Córdoba)

Martín del Bel – Coop. de Provisión de Obras y Servicios Públicos, Sociales y de Vivienda de Oliva Ltda. (Córdoba)

Carlos Ciapponi – Coop. Provincial de Servicios

Consejo de Administración 2025 – 2026

Públicos y Comunitarios de Neuquén Ltda. (Neuquén)

Marcelo Padrones – Coop. Regional de Electricidad, de Obras y Otros Servicios Ltda. de General Pico (La Pampa)

Miguel Ángel Sansone – Coop. Eléctrica de Monte Ltda. (Buenos Aires)

José Luis Mangini – Coop. de Electricidad y Servicios Anexos Ltda. de Zárate (Buenos Aires)

Juan José Antúnez – Coop. de Electricidad de Almafuerde Ltda. (Córdoba)

José Luis Hermida – Coop. Eléctrica y de Tecnificación Agropecuaria Parada Robles–Arroyo de la Cruz Ltda. (Buenos Aires)

Omar Aleuy – Coop. “16 de Octubre” Ltda. (Chubut)

Vocales Suplentes:

Claudio Herrada – Coop. de Electricidad, Consumo, Comercialización, Vivienda y Servicios Asistenciales de General Alvear Ltda. (Mendoza)

Joaquín Maimónides Roquero – Coop. Eléctrica de Obras y Servicios Públicos de Bigand Ltda. (Santa Fe)

Claudio Safeni – Coop. de Electricidad, Obras y Servicios Públicos de Intendente Alvear Ltda. (La Pampa)

María Victoria Vercelli – Coop. de Luz y Fuerza Libertador General San Martín Ltda. (Misiones)

Eliana Vercelli – Coop. de Energía Eléctrica y Otros Servicios de Las Varillas Ltda. (Córdoba)

Germán Verde – Coop. de Electricidad, Obras y Otros Servicios “Julio Levin” Ltda. de Agote (Buenos Aires)

Gustavo Bottero – Coop. San Martín de Villa Seguí (Entre Ríos)



Un horizonte común

Con la mirada puesta en los desafíos del nuevo ejercicio, FACE reafirma su misión de integrar, representar y fortalecer al movimiento cooperativo en un escenario de transición energética y digitalización de los servicios públicos.

La confianza renovada por sus entidades asociadas impulsa a la Federación a continuar construyendo una gestión basada en la transparencia, la participación y el desarrollo sostenible.

A más de ocho décadas de su creación, FACE sostiene un principio que trasciende los tiempos:

la energía cooperativa no solo ilumina hogares, sino que también impulsa futuro.





SISTEMA INFORMÁTICO PARA COOPERATIVAS Y EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS



- | | | |
|--------------------|-------------------|----------------------|
| ✓ Facturación | ✓ Envío de emails | ✓ Proveedores |
| ✓ Cobranzas | ✓ Informes | ✓ Stock |
| ✓ Gestión por mora | ✓ Entes oficiales | ✓ Reclamos |
| ✓ Contabilidad | ✓ Acciones | ✓ Órdenes de trabajo |

Oficina virtual

Whatsapp

App Stage

- www.overall.com.ar
- contacto@overall.com.ar
- Rosario, Santa Fe, Argentina



OVERALL
ORGANIZACIÓN DE SERVICIOS INFORMÁTICOS



Acompañando la energía del país

Tubos Termocontraíbles. Accesorios para cables.
Empalmes y Terminales de Baja y Media Tensión.



Presentes en el



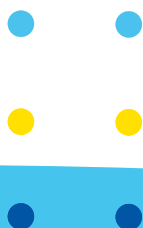
XXII CONGRESO
NACIONAL DE FACE

Centro de Convenciones de Córdoba
Te esperamos en el Stand 27

06 - 07.11.2025

Jueves 6 de 10 a 18 Hs.

Viernes 7 de 09 a 17 Hs.



reprem.com.ar



Seguinos en linkedin
@ Reprem S.A.

Tubos Termocontraíbles. Accesorios para cables. Empalmes y Terminales de Media y Baja Tensión.

☎ 54 11 20907919 | ✉ e-mail: ventas@reprem.com.ar | 🌐 www.reprem.com.ar



En el cierre del XXIII Congreso Nacional de FACE, que se realizará los días 6 y 7 de noviembre en el Centro de Convenciones Córdoba, dos leyendas del fútbol argentino — Mario Kempes y Ubaldo “Pato” Fillol— compartirán una charla imperdible titulada “Liderazgol: Ningún campeón se hace solo”.

El encuentro se llevará a cabo el viernes 7 de noviembre a las 15:30 hs, con la conducción de Joana Don y Matías Barzola, y promete ser un cierre emotivo, inspirador y profundamente humano.

A días de la cita, Conexión Cooperativa dialogó con los campeones del mundo sobre el liderazgo, el trabajo en equipo y los valores que atraviesan tanto al deporte como al cooperativismo.

Pato Fillol: “Dentro de casi todos los deportes, ningún campeón se hace solo. Podés tener todas las condiciones para triunfar, pero se tienen que alinear los planetas con tu esfuerzo, tu cuidado personal, tu familia... y aun así, a veces no alcanza.

Lo importante es entender que nadie llega solo. Hoy esa frase tiene más fuerza que nunca. El fútbol argentino lo demuestra: 1978, 1986, 2022... todos fueron logros colectivos, con liderazgo y compromiso. Siempre necesitás la ayuda de alguien, y así va a ser siempre, más aún dentro del ámbito futbolero.”

Mario Kempes: “Con los años uno se da cuenta de que los logros, por más grandes que sean, siempre tienen detrás un equipo. Nadie llega lejos solo.

Podés tener talento, claro, pero si no tenés compañeros que te acompañen, que te empujen cuando flaqueás y que festejen con vos cuando las cosas salen bien, no hay manera de ser campeón.

En mi experiencia, cada persona del grupo —desde el titular hasta el utilero— suma para que el conjunto funcione.”

Aprender en la adversidad

Pato Fillol: “El Mundial del ’78 fue un proceso intenso y muy recordado porque fuimos los primeros campeones del mundo en nuestro país.

Nos dejó un sólido aprendizaje: supimos revertir situaciones adversas en momentos muy críticos. Recuerdo cuando falleció el hermano de Leopoldo Luque durante el torneo. Estuvimos todos encima de Leo, apoyándolo en ese momento tan difícil.

También cuando perdimos contra Italia en la primera ronda y nos quedamos sin localía. Tuvimos que viajar a Rosario y fue un momento bisagra. Reapareció el compañerismo, el liderazgo y la confianza entre todos para salir adelante.”

Mario Kempes: “El Mundial del ’78 fue una escuela enorme. Vivimos mucha presión, pero aprendimos que la confianza y la comunicación son lo que te sostienen cuando todo se pone difícil.

Si no confiás en el que tenés al lado, estás perdido. Y la comunicación no es solo hablar, es escucharse, entender lo que el otro necesita, apoyarse.

Cada uno tenía su rol, y respetarlo era clave. Saber que todos tirábamos para el mismo lado nos dio fuerza para salir adelante.”

Valores que no pasan de moda

Pato Fillol: “Liderazgo, trabajo y gestión de equipo son tres sostenes fundamentales.

Los años de vida y trayectoria demuestran que los valores deben ser siempre los mismos: no subestimar a nadie, creer en uno mismo, respetar al rival y estar juntos, espalda con espalda.

Siempre decía que cuando iba a entrenar, les contaba a mis hijos ‘papá se va a trabajar’. Porque el fútbol profesional, ante todo, también es trabajo, y esos valores son los que hoy sigo transmitiendo en la docencia.”

Mario Kempes: “Los valores del deporte no pasan de moda: respeto, solidaridad, compromiso, esfuerzo diario.

Todo eso sirve tanto en la cancha como en cualquier trabajo o comunidad. Los resultados llegan cuando hay unión y esfuerzo colectivo, no cuando cada uno hace la suya.

Eso vale igual para una empresa, una cooperativa o un barrio.”

El paralelismo con las cooperativas

Pato Fillol: “En el fútbol, como en las cooperativas, nada depende de una sola persona.

Hay tres patas que son la base del fútbol: los dirigentes, el cuerpo técnico y los jugadores. Si esos tres sostenes funcionan bien, las cosas salen bien.”

Mario Kempes: “En una cooperativa, como en un equipo, el éxito depende de cómo se complementa el grupo y de cómo cada uno aporta desde su lugar.

Si uno quiere brillar solo, el conjunto se resiente.

Pero cuando todos entienden que el objetivo es común, los resultados llegan. El sentido de pertenencia y el compromiso colectivo

Liderar acompañando

Pato Fillol: “La clave de un liderazgo que inspire es que siempre sea más de uno el inspirador.

Esa persona debe representar tanto en la cancha como fuera de ella. El líder debe apuntar a los jóvenes, para que ese liderazgo inspire y se multiplique con el tiempo.”

Mario Kempes: “Liderar no es mandar, sino acompañar. El buen líder es el que escucha, el que da el ejemplo y el que se pone al servicio del grupo. Inspirar no se logra con discursos, sino con coherencia, con trabajo y con respeto.”

Un cierre que trasciende la cancha

Con Liderazgol, FACE propone cerrar su Congreso con una charla que trasciende el deporte: una reflexión sobre liderazgo, trabajo en equipo y valores compartidos, los mismos que mueven al cooperativismo argentino.

“Los grandes logros se construyen entre todos, con confianza, humildad y compromiso”, coinciden ambos campeones.

HINS

Pioneros y Líderes en Generación Distribuida Comunitaria

Más de 15 años liderando la **transición energética**
+30 MW desarrollados en **energías renovables**
+10 MW en ejecución

Acompañamos a cooperativas e industrias
con **soluciones integrales:**

Ingeniería

Estructuración de
financiamiento

Construcción y
puesta en marcha

Asesoramiento
normativo y legal

Capacitación,
operación y
mantenimiento

PARQUE
SOLAR



CEGRO

+ Autonomía + Eficiencia + Rentabilidad

@hinsenergia

f in HINS Energía

www.hins.com.ar

Parque Solar Comunitario CEGRO
(General Roca, Córdoba)



Impulsá tu cooperativa

con soluciones financieras innovadoras y personalizadas


QRi


Link / Botón
de Pago


Débito
Automático


total.POS

Somos expertos en cobros digitales

Ingresa y conocé más



Contactate a
comercial@totalcoin.com

Descubrí más
en nuestra Web





CONECTANDO EL PRESENTE CONSTRUYENDO EL FUTURO

**Impulsamos a las cooperativas con tecnología de vanguardia,
soporte personalizado y soluciones a medida.**

**En Communication Partner trabajamos junto a vos para
garantizar el futuro de las telecomunicaciones.**

Conocé más en www.commpartner.net



Juntos hacemos crecer tu cooperativa

Nuestros partners:



CANALES DE CONTACTO

CONEXIÓN COOPERATIVA

DIRECTOR

José Álvarez

CONSEJO DE REDACCIÓN

Alcides Cortés
Nelso Bernardi
Fabricio Uberti
Jorge Espinosa

COORDINACIÓN OPERATIVA

Lucas Tasso
Tatiana Kehr
Albertina Heredia

DISTRIBUCIÓN

Digital Gratuita

Si desea obtener información adicional sobre la Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad (FACE) o tiene consultas específicas, no dude en ponerse en contacto con nosotros.

Estamos para brindarle la información que necesita y ayudarlo en cualquier consulta relacionada con las actividades y servicios de la Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad.



<https://conexion-cooperativa.>



+54 9 11 6497 4334 | +54 9 11 3868 9880



face@face.coop | www.face.coop



Cerrito 146 Primer Piso
C1010AAD - Ciudad Autónoma de Buenos Aires